

FUTURE OF FINANCE

Baromètre 2022

#1

LA TRANSFORMATION

de la fonction finance

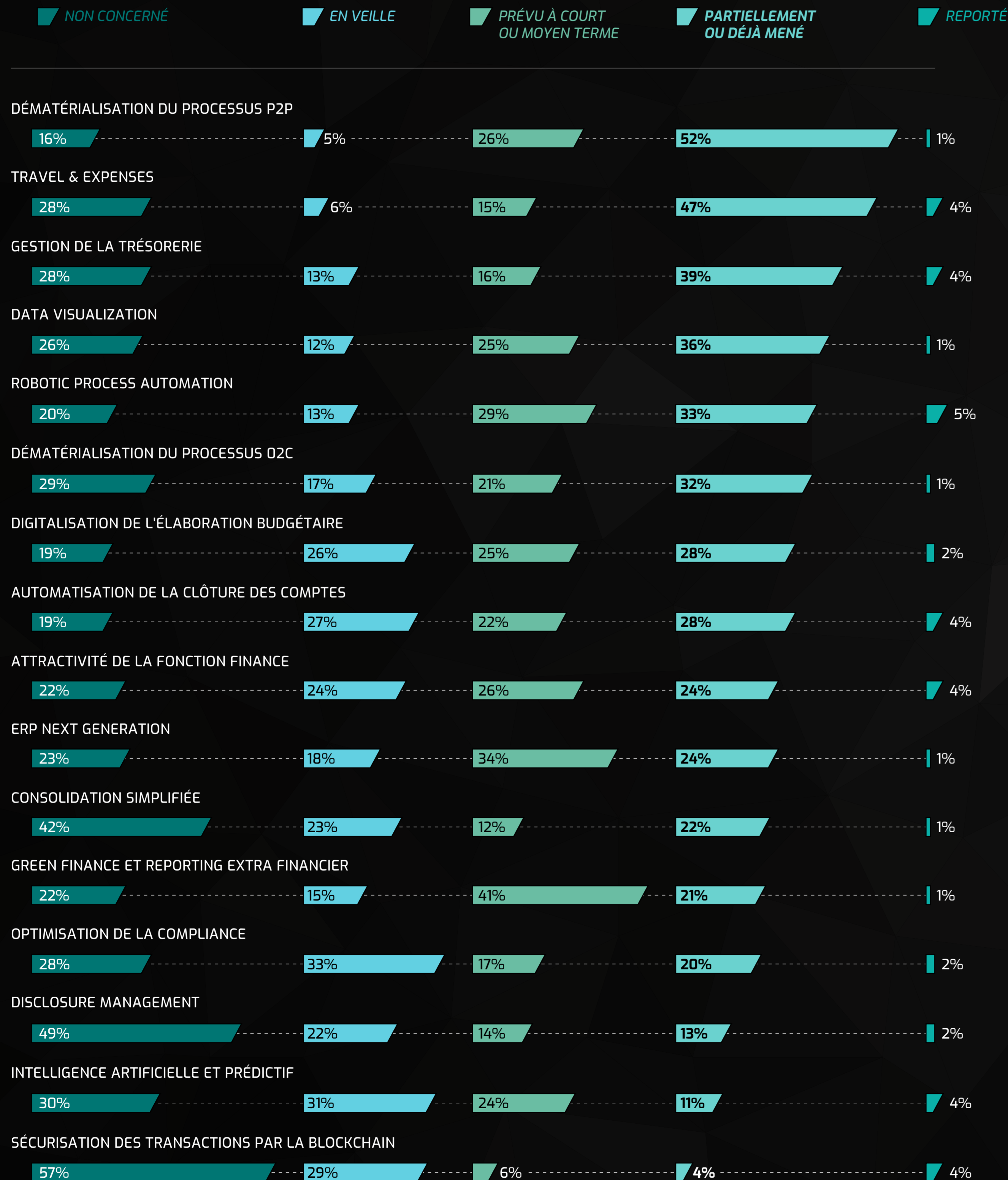
D'après notre précédent baromètre, 2021 était l'année de l'agilité.

2022 sera l'année...



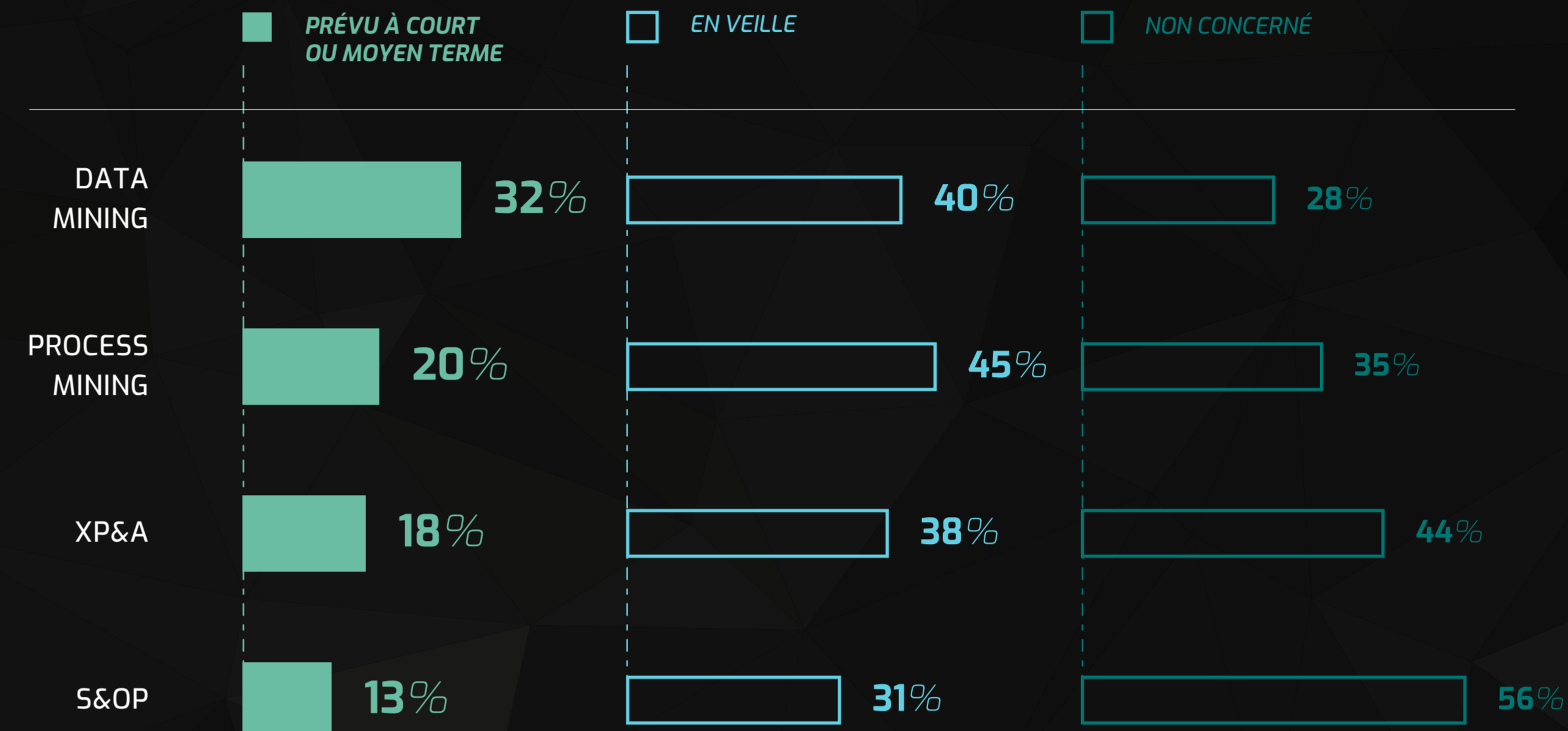
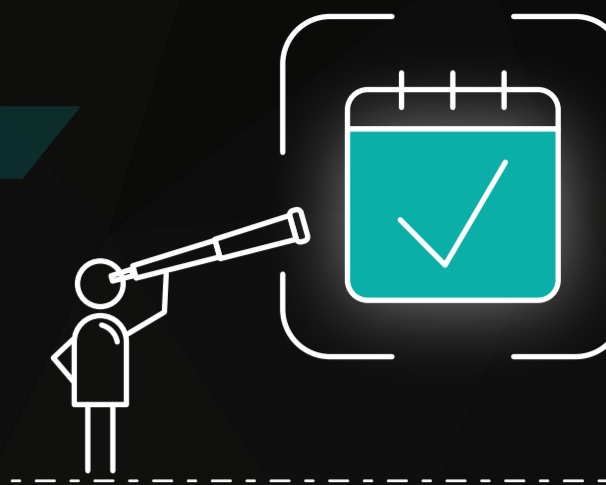
2/

Les projets de transformations digitales au sein des directions financières



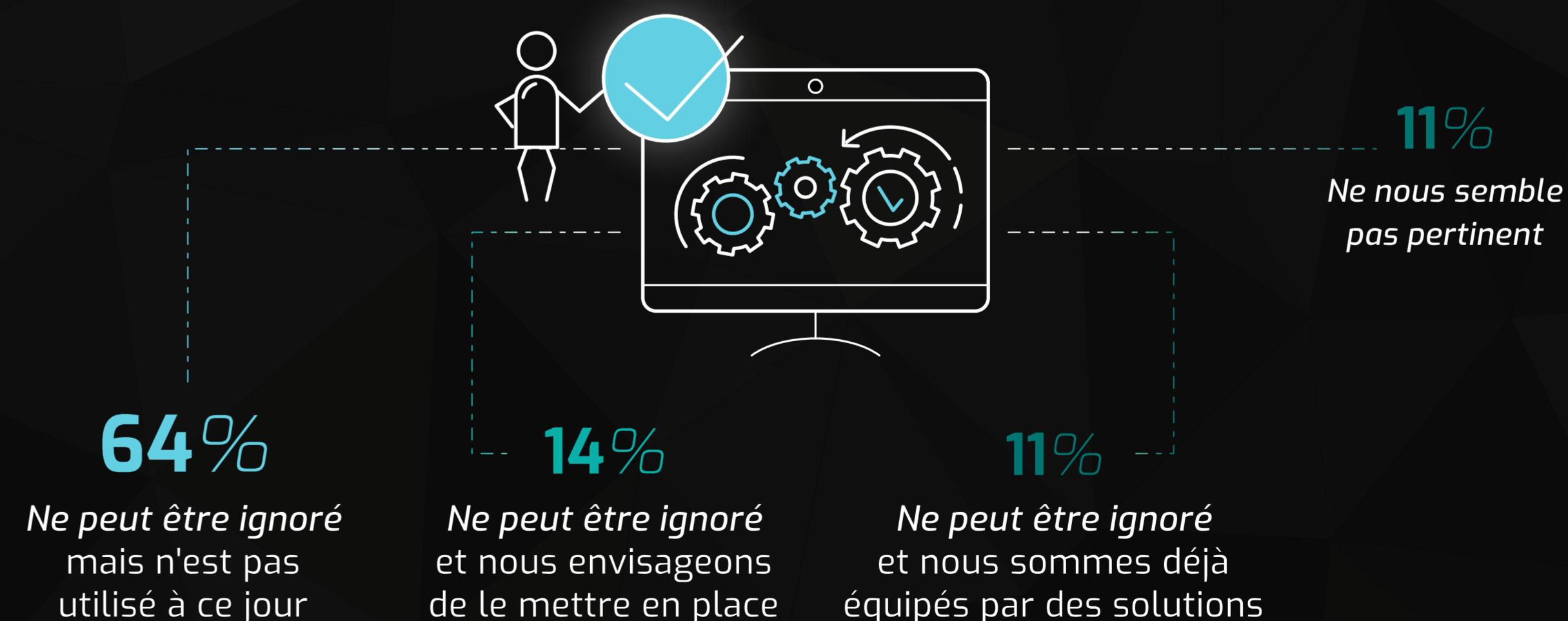
3/

Les nouvelles tendances inscrites aux agendas des directions financières



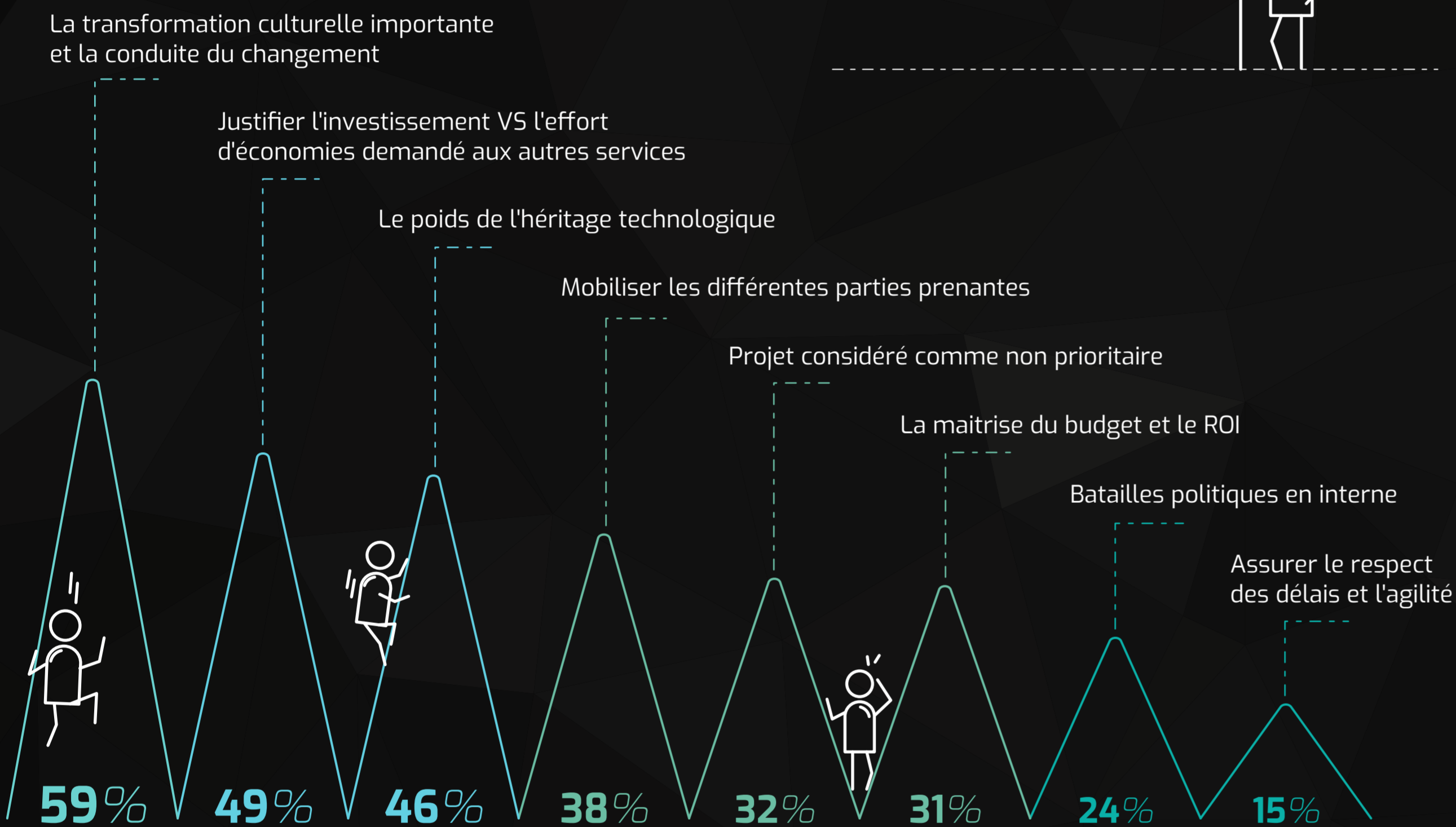
4/

Utiliser un outil comme le **process mining** pour optimiser les process métiers finance...



5/ Les difficultés rencontrées par les directions financières pour vendre leur projet de transformation

Près d'**1** direction financière sur **2** a du mal à vendre son projet de transformation en interne



FOCUS

Par rapport à 2019, la transformation culturelle et la conduite du changement reste **le plus gros challenge lié à la transformation digitale**

63% en Janvier 2019 **VS** **59%** en 2022

6/ Le rapport entre les investissements de maintenance, et les investissements en innovation

80% des directions financières investissent **50% ou plus** de leur budget, dans la **maintenance** et **mise à niveau des systèmes**



7/ Les nouveautés projetées dans les 12 à 18 mois sur...



La gestion comptable & financière



26%

Augmenter le temps passé à l'étude des résultats et des datas financières

25%

Digitaliser le processus

19%

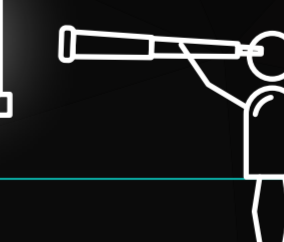
Augmenter le temps passé à l'étude des données extra-financières

14%

Changer l'outil de gestion

11%

Basculer dans le Cloud



L'élaboration budgétaire



23%

Intégrer de nouveaux modèles

21%

Digitaliser le processus

20%

Augmenter le temps passé à l'étude des résultats et des datas financières

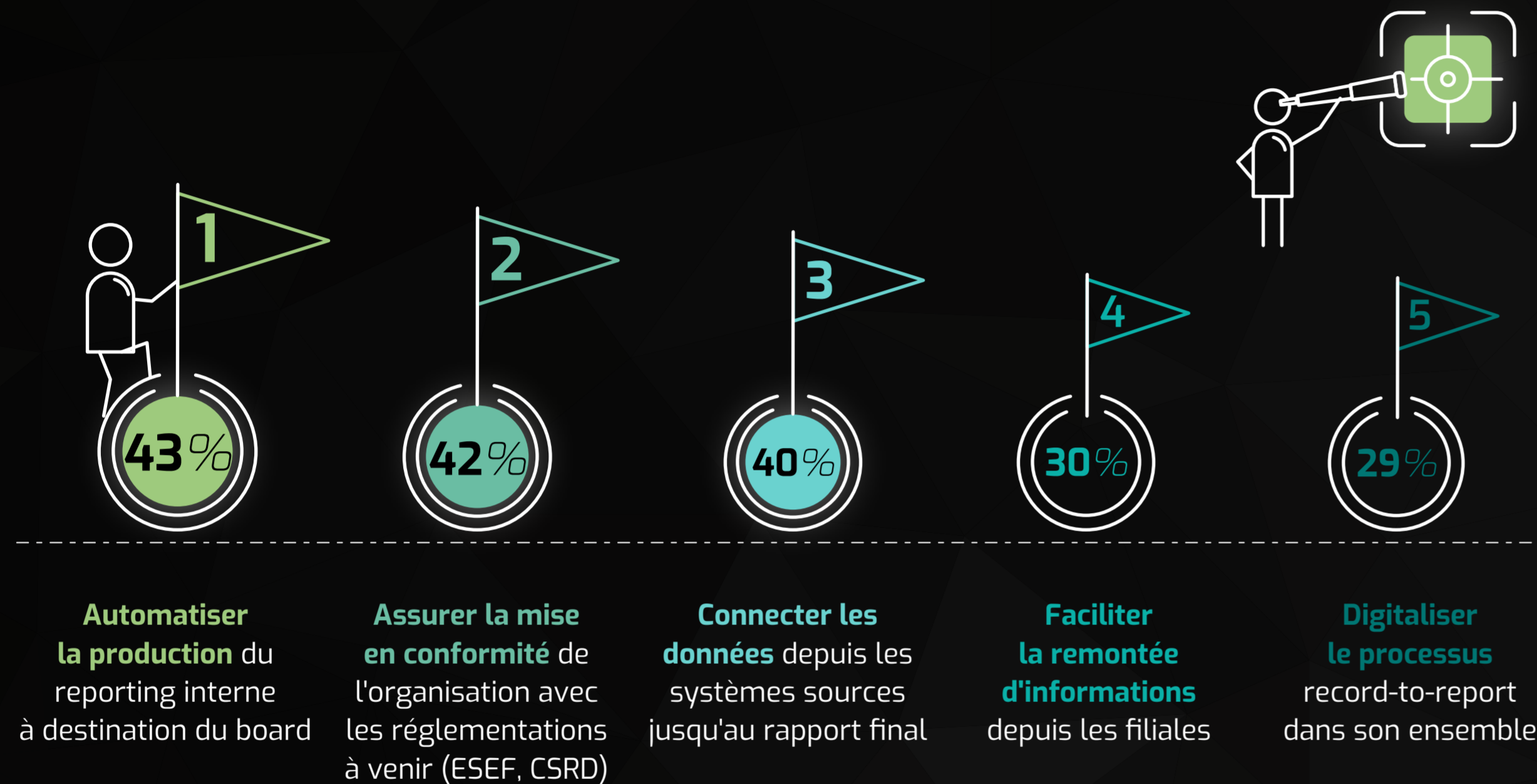
17%

Augmenter le temps passé à l'étude des données extra-financières

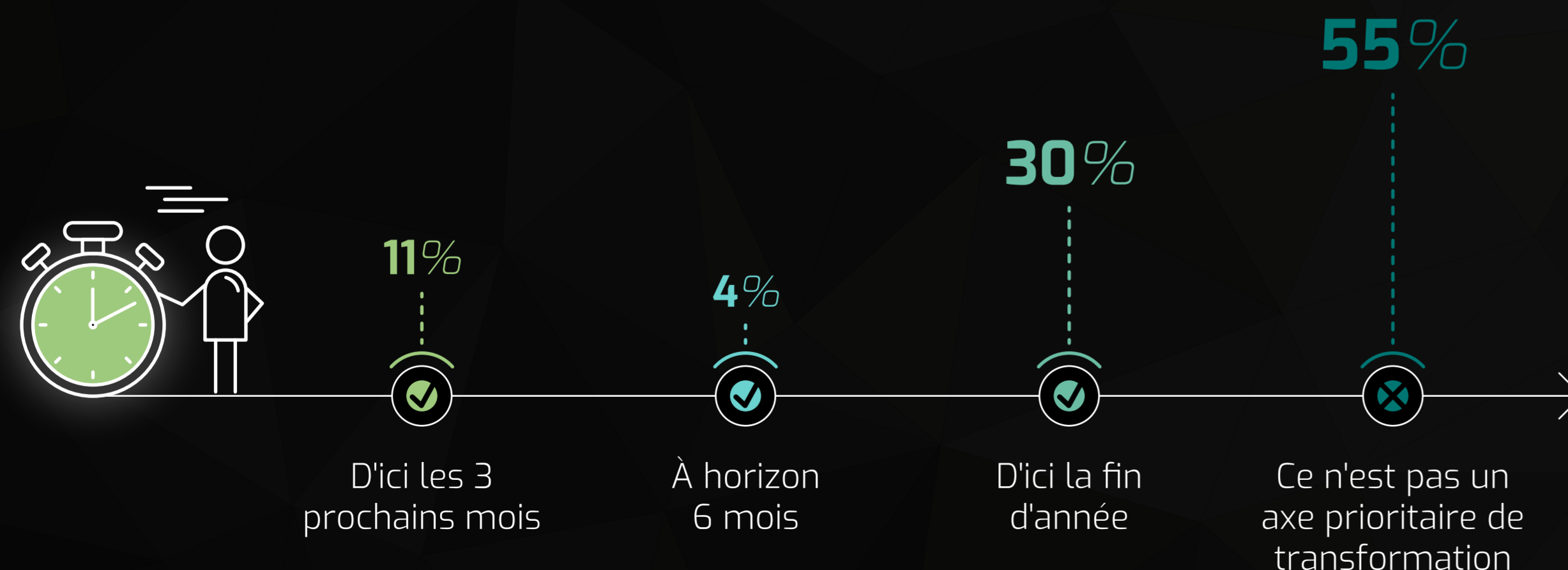
12%

Changer l'outil de gestion

8/ Les enjeux majeurs auxquels font face les directions financières pour leur reporting en 2022



9/ La mise en place d'une solution intégrée pour la production des rapports financiers internes et externes



10/ Les principales priorités 2022 des directions financières dans le cadre de la directive sur le Reporting de Développement Durable des Entreprises



FOCUS



Entre janvier 2021 et janvier 2022, les projets Green finance prévus à court ou moyen terme sont passés de **24% à 41%**



11/

L'organisation de la gouvernance de la Data au sein des entreprises



45%

...main dans la main par les **Directions Métiers**, c'est un travail d'équipe

30%

...majoritairement par la **DSI**

17%

...majoritairement par la **Direction Financière**

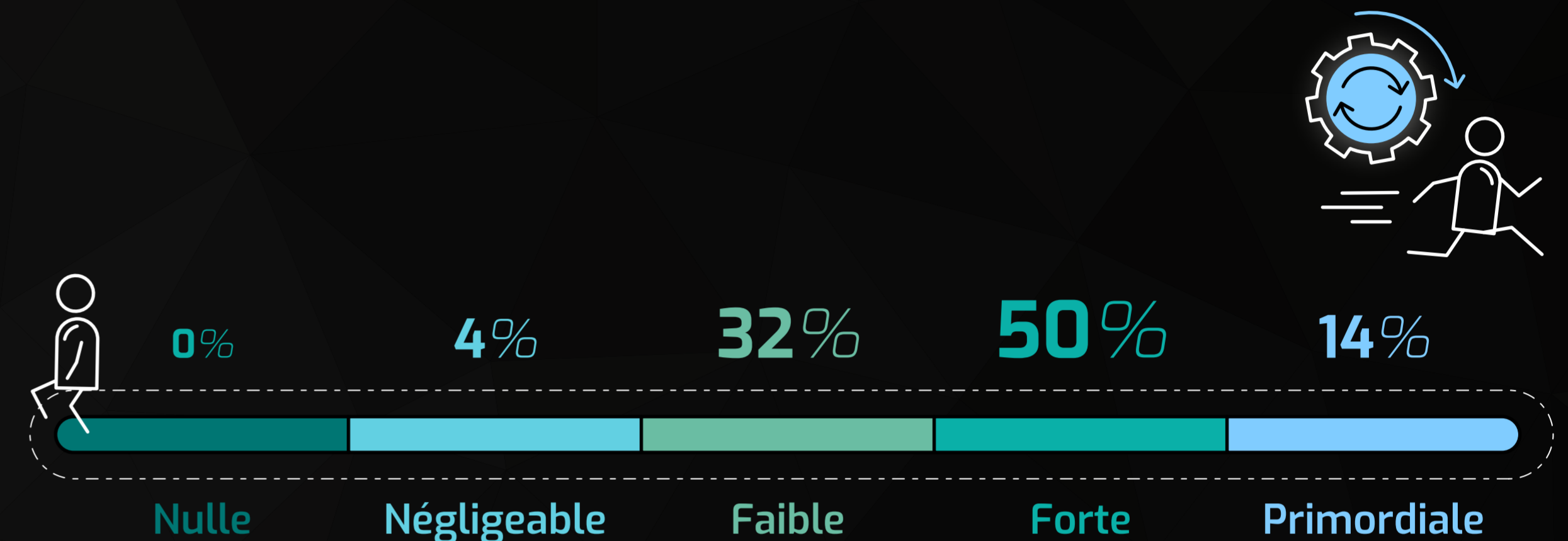
8%

...majoritairement par une **autre Direction***

* Direction de la transformation digitale
Chaque direction gère ses propres données

13/

Le degré d'importance de la data dans le pilotage et dans les prises de décisions



FOCUS

L'importance de la data dans le pilotage a perdu de l'ampleur :

78% des directions financières l'estimait primordiale ou forte

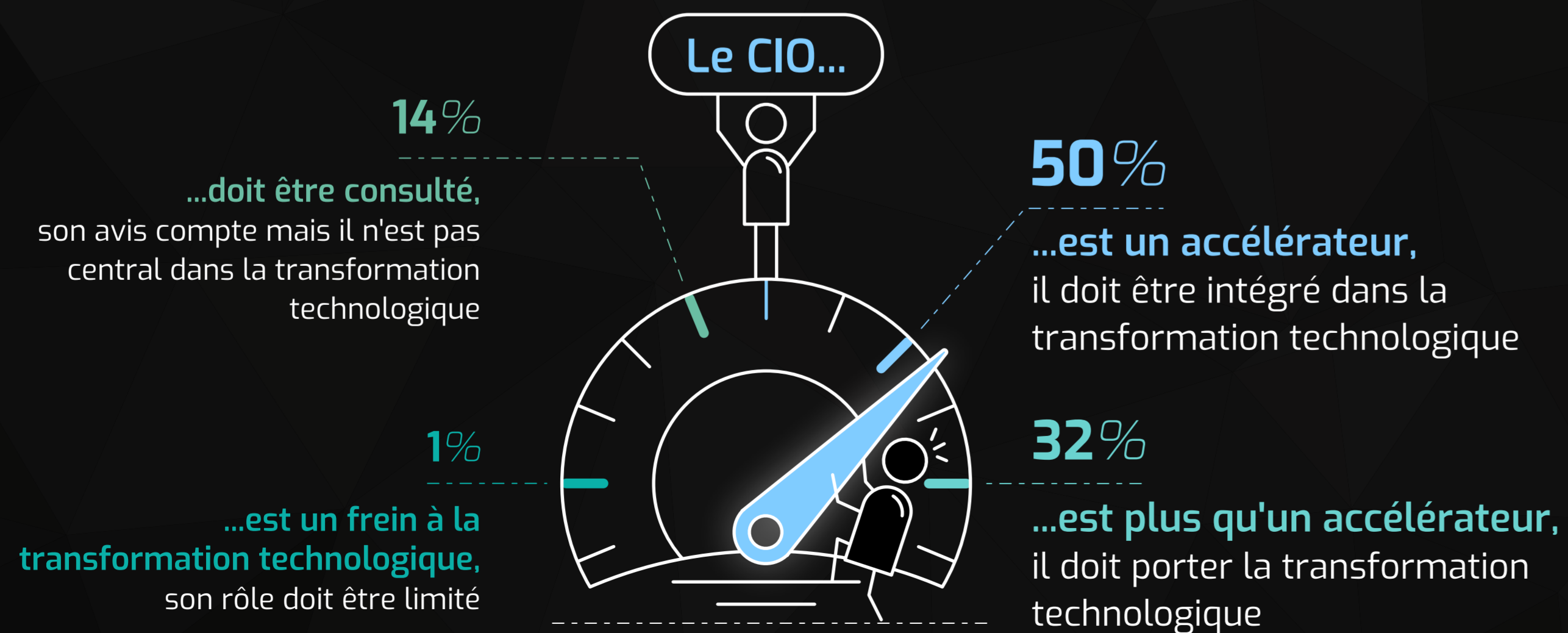
VS

64% en 2022



12/

Le rôle du CIO pour accélérer la transformation technologique

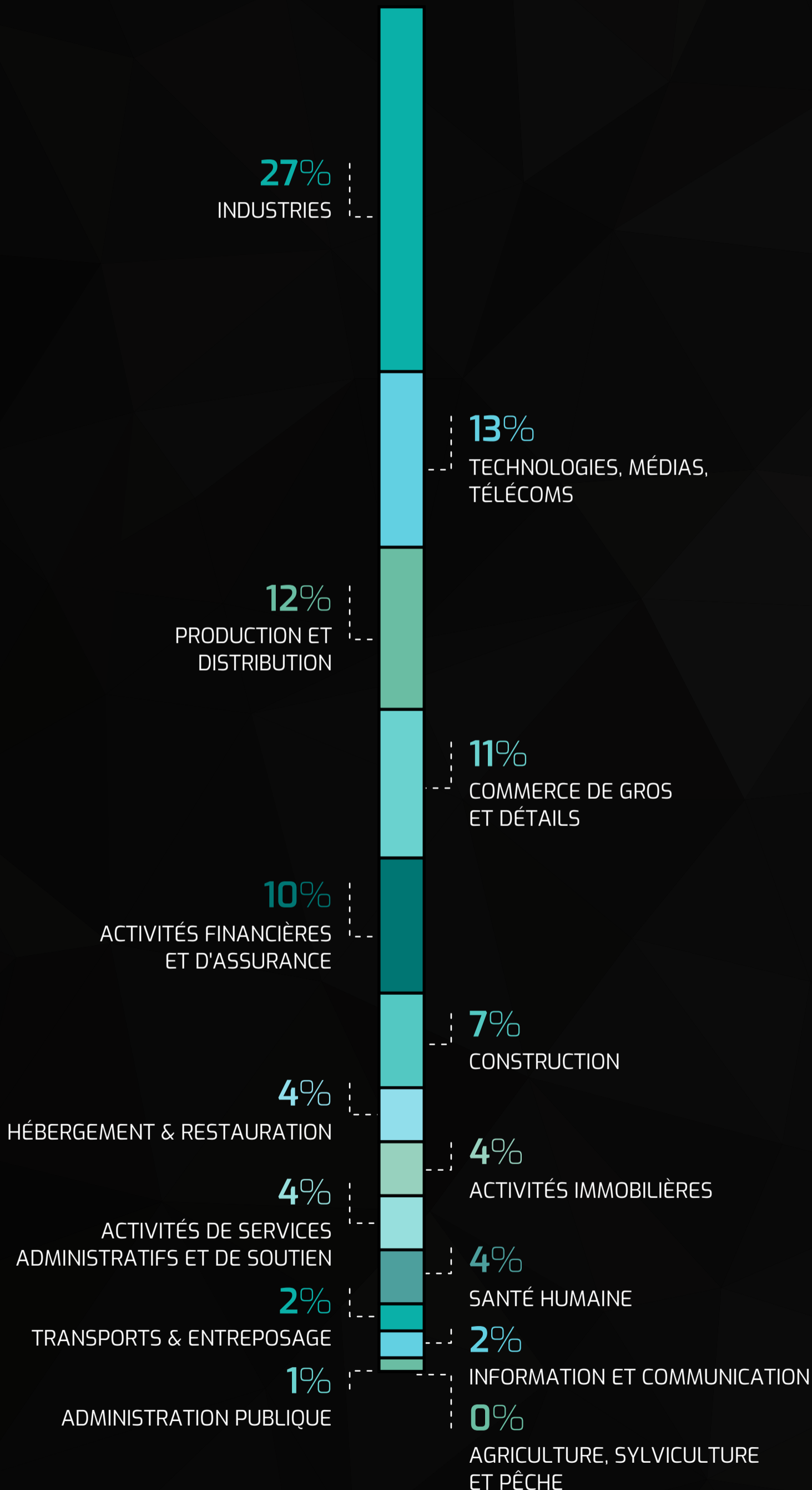




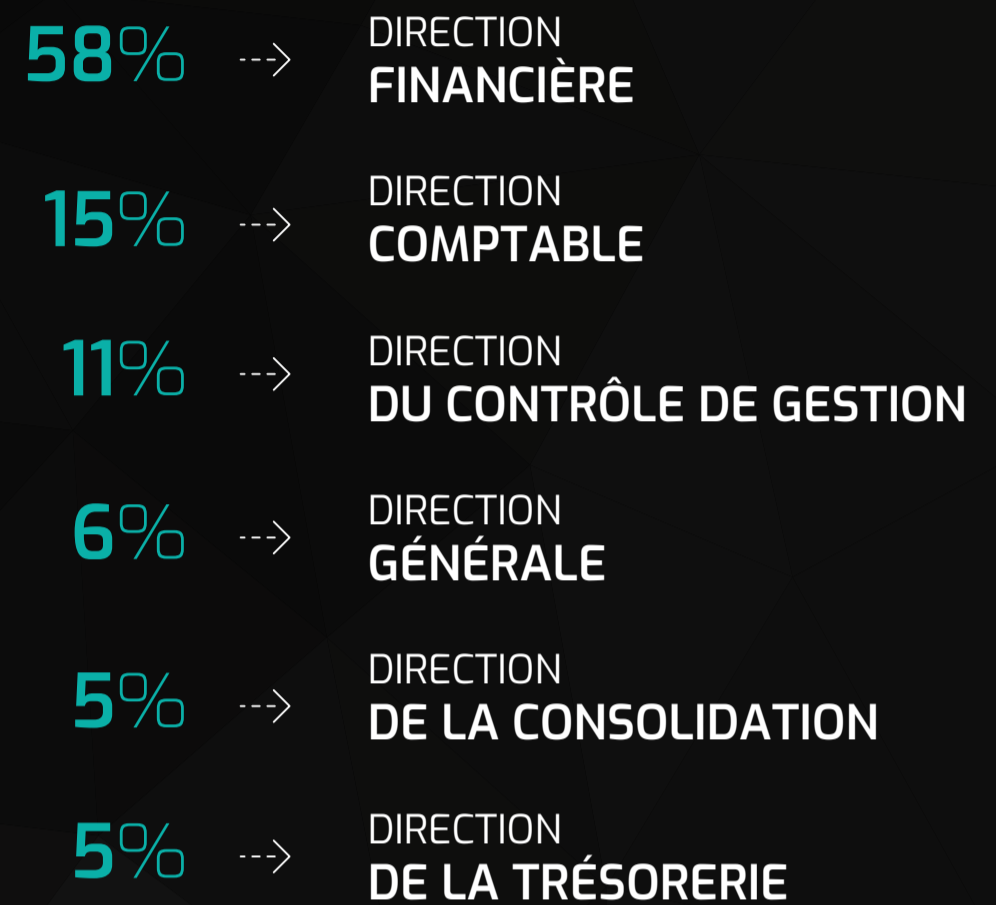
Profil des organisations répondantes

150 répondants

SECTEURS D'ACTIVITÉ



DIRECTIONS REPRÉSENTÉES



CA DE L'EXERCICE PASSÉ



TAILLE DE L'ENTREPRISE

